

Nachrichten

- 8 **Nachrichten/Politik-Ticker:** GVB-Verbandstag: Scharfe Kritik an Bankenabgabe/Peter Ramsauer neu im Aufsichtsrat der Münchener Hyp/ Mehr Genossenschaftsmitglieder als Aktionäre in Bayern//Personalien des Monats/Spruch des Monats
- 9 **Nachrichten/Politik-Ticker:** DZ Bank und Münchener Hyp stärken Eigenkapital/Götzl: Berufliche Ausbildung konsequent stärken/ DGRV: Aktuelle Energiepolitik führt zu Investitionsrückgang /SDK wächst dank Zusatzversicherungsgeschäft
- 10 **Verbandstag 2014:** Wirtschaftsministerin Ilse Aigner stärkt Bayerns Genossenschaften den Rücken

Titelthema

- 12 **Erfolgsmodell:** Wie Vielfalt die bayerischen Kreditgenossenschaften und ihre Partner stark macht
- 14 **Netzwerke:** Ein Kooperationsforscher über die Vorteile von Verbänden
- 16 **Gremienlandkarte:** Wie sich die Primärstufe bei ihren Partnerunternehmen einbringt
- 18 **Mehrwert:** Warum Kunden, Primärbanken sowie Verbund- und Kooperationspartner von ihrer Zusammenarbeit gleichermaßen profitieren
- 20 **Praxisbeispiel:** Gemeinschaftlich macht die FinanzGruppe das Projekt Kundenfokus 2015 zum Erfolg

Kreditgenossenschaften

- 22 **ManagementForum 2014:** Im Wandel zwischen Zukunft und Herkunft
- 24 **Verschmelzung:** Fiducia-Vorstand Jens-Olaf Bartels und Bereichsleiter Heinz-Otto Krauskopf über die technische Handhabung von Fusionen
- 26 **Kooperation:** Allianz-Vorstand Joachim Müller über die Zukunft der Zusammenarbeit mit den bayerischen Genossenschaftsbanken
- 28 **Wachstumsprognose:** Was Lippenstiftfarbe und Rocksäumlänge über die Konjunktur verraten
- 30 **Umfrage:** Wie mittelständische Unternehmen ihre Kreditversorgung und ihre Hausbanken beurteilen

Warengenossenschaften und Dienstleistungsgenossenschaften

- 32 **Getreide:** Warum eine Kreditgenossenschaft massiv in ihr Warengeschäft investiert hat
- 34 **Regulierung:** Wie viel EU-Gesetzgebung steckt in bayerischer Milch?

Vielfalt, die stark macht



Orchester: Talente zusammenbringen, um Unvergleichliches zu schaffen.

„In Vielfalt geeint“ lautet der Wahlspruch der Europäischen Union – so könnte jedoch auch das Motto der genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken und Raiffeisenbanken sowie ihrer Partner lauten. Denn im Verbund arbeiten Primärgenossenschaften und ihre Partner gemeinsam daran, das Beste für den Kunden zu erreichen. Wie sie dabei noch ganz andere Vorteile heben, etwa Stabilität, Innovationsbereitschaft und Expertise, zeigt diese Ausgabe von „Profil“.

Seite 12

Die Zusammenarbeit ist unantastbar

Seit April ist Joachim Müller Vorstandsvorsitzender der Allianz Beratungs- und Vertriebs-AG. Damit verantwortet er auch die Kooperation seines Unternehmens mit den bayerischen Volksbanken und Raiffeisenbanken. Im Interview gibt er Auskunft über die Zukunft der Zusammenarbeit mit den Genossenschaftsbanken und spricht über die Perspektive des Produkts Lebensversicherung.



Seite 26 Joachim Müller

Bang Boom Bang



Bankfiliale nach GAA-Sprengung.

Seit Jahren häufen sich die Fälle von Geldautomatensprengungen. Der Schaden für die Bank ist beträchtlich – genau wie die Gefahr für Leib und Leben von Angestellten, Kunden und Passanten. Die Fiducia hat nun ein Nachrüstverfahren für Automaten entwickelt, das Sprengungen mittels Gas praktisch unmöglich macht.

Seite 40

Berufliche Ausbildung stärken

Der CSU-Politiker Stefan Müller ist Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF). Vor seiner Karriere in der Politik war der heute 38-Jährige als Kundenberater bei der Raiffeisenbank Seebachgrund tätig. „Profil“ verriet der Mittelfranke, was er an seinem alten Beruf vermisst. Und er erklärt, wie die Bundesregierung dem Fachkräftemangel entgegenzutreten will.

Seite 46



Bildungsstaatssekretär Stefan Müller.

Milch: Wertvoll, lecker, überreguliert



Regulierungsobjekt Milch (Symbolbild).

Die Vielfalt, die der Verbraucher im Milchregal des Supermarkts findet, wird nur noch übertroffen von der Bandbreite der Regulierungsvorschriften, die Molkereien und Erzeuger beachten müssen. Denn Milch ist eines der am stärksten regulierten und kontrollierten Lebensmittel. „Profil“ gibt einen kleinen Überblick – ohne Garantie auf Vollständigkeit.

Seite 34

- 36 **Beratung:** Eine Genossenschaft berät bayerische Großunternehmen beim Change-Management
- 37 **Gründungsgeschehen:** Regionale Entwicklung gemeinschaftlich gestalten

Verbund

- 38 **Verbundausstellung:** Wie sich die Genossenschaftsorganisation auf dem Verbandstag präsentierte
- 39 **Jubiläum:** Fünf Jahre Freiraumkampagne
- 40 **Prävention:** Ein Nachrüstverfahren der Fiducia verhindert Geldautomatensprengungen

Ratgeber

- 42 **Neue Domains:** Einprägsamere Internetadressen für Banken
- 43 **Steuer:** Aktuelle Urteile der Finanzgerichtshöfe
- 44 **Urheberrecht:** Obacht beim Veröffentlichen von Bildern im Internet

Karriere

- 45 **Kundenfokus:** Wie die Schwäbisch Hall Training (SHT) Genossenschaftsbanken bei der Umsetzung von Beratungsqualität unterstützt

Interview

- 46 **Fachkräftemangel:** Bildungsstaatssekretär Stefan Müller erklärt, wie er die berufliche Ausbildung stärken will

Genogramm

- 50 **Lehrabschluss:** Die ABG feiert die 100 besten Azubis 2014
- 51 **Genossenschaften:** Veranstaltungen und Meldungen
- 55 **Personalien:** Geburtstage, Dienstjubiläen, Abschiede, Ehrennadeln

Rubriken

- 3 **...notiert:** Partner für den Erfolg
- 7 **...fokussiert:** Den Mittelstand im Herzen – Genossenschaften in Bayern
- 48 **Fakten & Argumente:** EU-Rechtssetzung/ Haftungskaskade
- 60 **Stellenanzeigen/Bekanntmachungen**
- 62 **...eine von uns:** Die Neue Energien West eG

Impressum