

## Nachrichten

- 8 **Politik-Ticker/Meldungen:** Bourani wird neuer Werbebotschafter/Klassische Kommunikation bleibt wichtig/Unterstützung für Bayerns Milchbauern/Fröhlich erhält DOSB-Ehrenamtspreis/Spruch des Monats
- 9 **Politik-Ticker/Meldungen:** Bankenabgabe senkt Kreditvergabe/Verpflichtendes Energieaudit/ Markenwert: DZ Bank auf Platz zwei/Mehr Falschgeld in Deutschland

## Titelthema

- 10 **Zahlungsverkehr:** Bares bleibt Wahres in Deutschland – aber wie lange noch?
- 12 **Bestandsaufnahme:** Die wichtigsten Bezahlverfahren für Internet und Smartphones im Überblick
- 14 **Datensicherheit:** Gesundes Misstrauen schützt sensible Bankdaten
- 16 **Mobiles Bezahlen:** Wie Banken ihre Startvorteile ausspielen können
- 18 **Gastbeitrag:** Bundesbankvorstand Carl-Ludwig Thiele über die Zukunft von Scheinen und Münzen
- 20 **Logistik:** Wie Kreditinstitute mithilfe der DZ Bank die Bargeldversorgung vereinfachen können
- 22 **Bargeld:** Warum die Abschaffung keinen Sinn macht
- 24 **Bitcoins:** Der Untergang des Schattengeldes

## Kreditgenossenschaften

- 26 **Sepa:** Was sich am 1. Februar 2016 ändert
- 28 **Bankenunion:** ZEW-Präsident Clemens Fuest über die Schwächen des Konstrukts
- 30 **Qualitätsmanagement:** Das neue VR-Process Quality als schlankes Werkzeug für die Praxis
- 32 **Geldumtausch:** Wie die Reisebank den Handel mit Sorten erleichtert
- 33 **Mittelstandsanleihen:** Warum die Börsen Abstand nehmen
- 34 **Seelenverwandtschaft:** Einer der weltweit führenden Hersteller von Elektronikzubehör vertraut auf eine schwäbische Kreditgenossenschaft

## Waren-genossenschaften und Dienstleistungsgenossenschaften

- 36 **Kontinuität:** Die Sennereigenossenschaft Gunzesried produziert seit mehr als einem Jahrhundert hochwertigen Käse
- 38 **Energieeffizienz:** Molkereigenossenschaften sind erfinderisch, wenn es darum geht, Strom und Wärme zu sparen
- 40 **Agrartag 2015:** Die Digitalisierung der Landwirtschaft

## Revolution an der Kasse?



Foto: PantherMedia/Robert Kneschke

Paypal, Apple Pay, Yapital: Für den Einkauf im Internet und via Smartphone tummeln sich zahlreiche neue Bezahlverfahren auf dem Markt. Noch sind die Deutschen konservativ. Sie nutzen an der Supermarktkasse am liebsten Bargeld, das kontaktlose Bezahlen mit dem Handy ist beispielsweise noch immer ein Nischenprodukt. Aber bleibt das so? Ein Ausblick, wie der Zahlungsverkehr der Zukunft aussehen könnte – und welche Rolle Banken dabei spielen.

**Seite 10**

## Digitalisierte Landwirtschaft

Sensoren im Silo oder GPS-Lenkhilfen für Traktoren: Der diesjährige Agrartag von GVB und Baywa stand ganz im Zeichen der Digitalisierung. Bei den nötigen Investitionen in die neuen Techniken bieten sich die bayerischen Volksbanken und Raiffeisenbanken als Partner der Landwirte an.

**Seite 40**

## Die Fehler der Bankenunion

Die Bankenunion ist gerade erst entstanden – und sollte trotzdem so schnell wie möglich reformiert werden, sagt Clemens Fuest, Präsident des Zentrums für Europäische Wirtschaftsforschung. In einer aktuellen Studie warnen er und andere namhafte Wissenschaftler vor den Lücken des Konstrukts und liefern Nachbesserungsvorschläge.

**Seite 28**



## Allgäuer Qualitätskäse



Seit knapp 125 Jahren stellt die Sennereigenossenschaft Gunzesried Käse her. Mittlerweile gibt es zwar einen Online-Shop, aber viele Stammkunden kommen lieber in den Verkaufsladen, um neue Kreationen zu probieren. Um die Nachfrage nach dem regionalen Qualitätsprodukt zu stillen, baut die Genossenschaft gerade ihre Produktionsanlagen aus – und verschickt schon mal Käse nach Kalifornien. **Seite 36**

## Sterne des Sports



Mit ihrem Team Bananenflanke haben Stefan Plötz (2. v. li.) und Ben Rückerl (2. v. re.) aus Regensburg den „Großen Stern des Sports“ in Gold gewonnen. Die beiden wollen Kindern und Jugendlichen mit Lern- und geistiger Behinderung Fußballfreude bieten. Das haben sie geschafft. Die erstaunliche Karriere eines sozialen Projekts. **Seite 52**

### Verbund

- 41 **Fondsanlage:** Warum Union Investment 13 Millionen in ein Münchner Einkaufszentrum investiert
- 42 **Kundenfokus-Projekte:** Eine Bank und ein Verbundpartner über ihre Erfolge bei der Umsetzung von „Beratungsqualität“ und „webErfolg“
- 43 **Meldungen:** Rekordwachstum bei der R+V-Gruppe/VKB: Wachstum im Genossenschaftsvertrieb/Union Investment ist Gesellschaft des Jahres

### Ratgeber

- 44 **Steuererstattungen:** Der BGH lässt Banken auf Rückzahlungen hoffen
- 45 **Rechtsprechung:** Wichtige Urteile von Anlageberatung bis Zahlungsverkehr

### Historie

- 46 **Bankenregulierung:** Was im Mittelalter zahlungsunfähigen Bankern drohte

### Interview

- 47 **Regulierungswelle:** Der Europaabgeordnete Sven Giegold fordert simple Regeln für kleine Banken

### Karriere

- 50 **Weiterbildung:** Die erste IHK-zertifizierte Ausbildungscoachin in Unterfranken kommt aus einer Kreditgenossenschaft

### Genogramm

- 51 **Winterspiele:** Neuer Teilnahmerecord bei der genossenschaftlichen Olympiade
- 52 **Sterne des Sports:** Wie beim Team Bananenflanke in Regensburg Kinder mit Behinderung zu begeisterten Kickern werden
- 54 **Genossenschaften:** Veranstaltungen und Meldungen
- 58 **Personalien:** Geburtstage, Dienstjubiläen, Abschiede, Ehrengadeln

### Rubriken

- 3 **...notiert:** Zunehmend ernster, aber nicht hoffnungslos
- 7 **...fokussiert:** Geschäftsentwicklung 2014: Erfolgskurs gehalten
- 48 **Fakten & Argumente:** Die EU-Wohnimmobilienkreditrichtlinie/Der deutsche Wohnimmobilienmarkt
- 60 **Stellenanzeigen/Bekanntmachungen**
- 62 **...eine von uns:** Die VR-Bank Passau

### Impressum